



ASSOCIAZIONE ALBESE STUDI DI DIRITTO COMMERCIALE



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

XXXIII
Convegno
Nazionale
di Studi



Continuità d'impresa e cessione di azienda tra nuove sfide ed antiche responsabilità

28 Novembre 2026
Auditorium del Centro Ricerche Ferrero
Via Pietro Ferrero, 19 - Alba (CN)
Convegno in presenza e in diretta streaming

Con il sostegno di



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

FERRERO®

LAVAZZA
GROUP

BANCA D'ALBA
CREDITO COOPERATIVO

Espansione

LEADING LAW

EUROPE ADVISORY

visuresmart.it®

building

MULTI INVESTMENT
& CONSULTING SRL

ARC

Con il patrocinio di

CNF Consiglio
Nazionale
Forense



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy



Città di Alba

ORDINE
AVVOCATI
DI ROMA



INSOL
EUROPE

Con la collaborazione di

Fidilink®
i Professionisti del Credito



**BANCA DI
CHERASCO**
CREDITO COOPERATIVO ITALIANO



**BANCO
1879 AZZOAGLIO**

Stroppiana
dal 1947
ALBA

abilio | ASTE
ONLINE

qipo®

GRUPPO EDICOM

UniCredit
Wealth Management

ISCRIZIONI

L'evento è gratuito e si potrà seguire in presenza
oppure online in diretta streaming.

Le iscrizioni al convegno in presenza e online
dovranno essere effettuate sul sito
associazionealbesestudidirittocommerciale.it

Coloro che non necessitano di crediti formativi
e vorranno partecipare online, potranno seguire l'evento in diretta
sul sito associazionealbesestudidirittocommerciale.it

Coloro che necessitano di crediti formativi
e vorranno seguire in diretta streaming i lavori,
riceveranno via e-mail il link di accesso alcuni giorni prima
del Convegno.

La partecipazione al Convegno, sia in presenza che in remoto,
darà diritto al riconoscimento di crediti formativi.

Le procedure per il riconoscimento di CFP ai partecipanti
sono in corso presso il Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC)
e il Consiglio Nazionale Forense (CNF).

CARTELLA CONVEGNO -->



Segreteria organizzativa

WELL COM

Via Gardini, 1 - 12051 Alba (CN)

Tel. 328 0584036 - 335 6268376

convegno@associazionealbesestudidirittocommerciale.it

RELATORI

Prof. Avv. Niccolò ABRIANI
Professore ordinario di diritto commerciale
presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze

Prof. Avv. Giulio ANDREANI
Professore di Diritto Tributario alla Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze di Roma

Fabrizio APRILE
Consigliere sezione Lavoro della Corte d'Appello di Torino

Massimo ARIANO
Consulente di Fidilink S.r.l.

Prof.ssa Stefania BARIATTI
Professoressa di Diritto internazionale e Diritto internazionale privato
e processuale Università degli Studi di Milano

Dott. Marco BOGLIONE
Fondatore e Presidente BasicNet

Avv. Aldo BULGARELLI
Già Presidente CCBE (Consiglio degli Ordini Forensi Europei)

Prof. Oreste CAGNASSO
Professore emerito Università di Torino, Presidente AASDC

Dott. Vincenzo CARBONE
Direttore generale Agenzia delle Entrate

Avv. David COLOMBINI
Avvocato

Avv. Giorgio CORNO
Insol Europe Past President, Avvocato presso il foro di Monza, Solicitor (England and Wales)

Dott. Gregorio DE FELICE
Head of Research e Chief Economist, Intesa Sanpaolo

Dott. Elbano de NUCCIO
Presidente Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili

Alberto FORCHIELLI
Imprenditore e co-fondatore del fondo MCP

Andrea FORZI
AD di Valvitalia

Dott. Marco GAY
Presidente Unione Industriale di Torino – CEO Zest S.p.A.

Alessandro GALIMBERTI
Giornalista de "Il Sole 24 Ore"

Avv. Francesco GRECO
Presidente CNF

Prof. Ermanno LA MARCA
Professore di Diritto commerciale avanzato presso l'Università degli Studi della Tuscia

On. Prof. Maurizio LEO
Viceministro dell'Economia e delle Finanze

Dott. Luca MANDRIOLI
Professore Diritto delle crisi d'impresa Università degli studi di Modena e Reggio Emilia

Prof. Marcello MESSORI
Professore di Economia europea Schuman centre Istituto Universitario Europeo Firenze

Michele MONTELEONE
Presidente del Tribunale di Vasto

Prof. Antonio NUZZO
Professore di Diritto delle Imprese e dell'Economia - Luiss Roma

Dott. Vito PACE
Presidente Consiglio nazionale del Notariato

Prof.ssa Stefania PACCHI
Ordinario di Diritto Commerciale Catedra de Excelencia UC3M
Banco Santander Università Carlos III de Madrid

Avv. Prof.ssa Ilaria PAGNI
Professore Ordinario Diritto Processuale Civile Università di Firenze

Dott. Luciano PANZANI
Già Presidente Corte d'Appello di Roma

Michele PERRINO
Professore di Diritto commerciale presso l'Università di Palermo

Dott. Riccardo RANALLI
Dottore commercialista in Torino

On. Sen. Francesco Paolo SISTO
Vice Ministro della Giustizia

Dott.ssa Manuela SONCINI
A.D. Cordusio Finanziaria-Unicredit Wealth Management S.p.A.

Dott. Andrea ZULIANI
Consigliere della Corte di Cassazione

PROGRAMMA

Governance, circolazione dell'azienda
e prospettive europee tra decreto
dirigenziale 2026, decreto capitali
e Direttiva Insolvency III

Ore 9.00

Messaggi di saluto

Dott. Alberto Gatto, Sindaco di Alba
Avv. Alberto Cirio, Presidente Regione Piemonte
Prof. Elbano de Nuccio, Presidente CNDCEC
Avv. Francesco Greco, Presidente del Consiglio Nazionale Forense
Dott. Vito Pace, Presidente Consiglio Nazionale del Notariato
David Colombini, Comitato organizzatore AASDC

Ore 9.15

Apertura dei lavori
Oreste Cagnasso

Ore 9.30

Relazione introduttiva
Luciano Panzani

Ore 10.00

Le PMI italiane ed europee in un mondo senza rotta
Marcello Messori
Gregorio De Felice

Ore 10.30

LE POLITICHE PUBBLICHE PER IL RECUPERO DELL'IMPRESA
Fiscalità, amministrazione finanziaria e strumenti di sostegno
al risanamento

Coordina: Elbano de Nuccio
Francesco Paolo Sisto
Maurizio Leo
Vincenzo Carbone
Giulio Andreani

Ore 12.00

COSTRUIRE LA CONTINUITÀ DELL'IMPRESA
Governance, amministratori e piano di risanamento
Presiede: Antonio Nuzzo
Introduce: Ilaria Pagni

Doveri degli amministratori, adeguati assetti e tempestiva emersione
della crisi dopo il d.lgs. 47/2026
Oreste Cagnasso

Dal filing duty europeo agli obblighi di attivazione degli amministratori:
la tutela equivalente nella Direttiva 2026/799
Stefania Pacchi

Le fattispecie di cui agli artt. 21-22 CCII e agli artt. 2485 e 2486 c.c.:
analogie, differenze e coordinamento sistematico
Ermanno La Marca

Maggioranze, minoranze e operazioni straordinarie:
dall'art. 120-bis CCII al nuovo art. 2381-bis c.c.
Niccolò Abriani

--

Ore 13.15

Servizio di credenza

Presiede e coordina i lavori del pomeriggio
Aldo Bulgarelli

Ore 14.30

VERSO UN MERCATO EUROPEO DELL'IMPRESA
EU-INC e il nuovo diritto europeo dell'attività economica
Giorgio Corno
Stefania Bariatti

Ore 15.00

LA "CIRCOLAZIONE DELL'AZIENDA" TRA FISIOLOGIA E CRISI
Modera: Alessandro Galimberti

Intervengono:
Luciano Panzani
Marco Boglione
Marco Gay
Andrea Forzi
Alberto Forchielli
Manuela Soncini
Massimo Ariano

Ore 16.15

LA CESSIONE D'AZIENDA TRA COMPETITIVITÀ CONTINUITÀ
E LIQUIDAZIONE

Introduce e coordina: Riccardo Ranalli
Composizione negoziata, continuità indiretta e pre-pack europeo
La cessione dell'azienda nella composizione negoziata:
competitività, offerte concorrenti e massimizzazione del valore
Michele Monteleone
Michele Perrino

Pre-pack, trasferimento dell'impresa e tutela dell'occupazione
nella Direttiva Insolvency III

Luca Mandrioli
Andrea Zuliani
Fabrizio Aprile

Ore 18.30

Fine lavori